

Wstęp	9
I. Współpraca pracowników Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego IPMiB – członków Zespołu Badawczego z instytucjami bezpieczeństwa i porządku publicznego w ramach projektu pt. „Zarządzanie kryzysowe w województwie świętokrzyskim – aspekty teoretyczne i praktyczne”	13
II. Referaty wygłoszone podczas konferencji w dniu 12 grudnia 2018 r.	
prof. zw. dr hab. inż. Marian Kozub <i>Bezpieczeństwo społeczności lokalnej. Studia nad bezpieczeństwem przyszłości</i>	21
dr Justyna Trubalska <i>Rola i zadania wojewody w zarządzaniu kryzysowym – wnioski de lege lata i postulaty de lege ferenda</i>	38
dr inż. Rafał Kołodziejczyk <i>Wojewódzkie Centrum Zarządzania Kryzysowego w Kielcach – struktura i zadania</i>	54
prof. dr hab. Aleksandra Skrabacz <i>Strony internetowe administracji publicznej województwa świętokrzyskiego jako narzędzie informacyjno-edukacyjne w systemie zarządzania kryzysowego</i>	65
dr Adrian Mitręga <i>Rola i zadania Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Jędrzejowie w systemie zarządzania kryzysowego</i>	84
dr Krzysztof Pająk <i>Skuteczne działanie elementów zadaniowych Sił Zbrojnych RP w ramach reagowania kryzysowego na przykładzie WZZ Jędrzejów</i>	100

prof. dr hab. Paweł Soroka

<i>Potrzeba skoordynowania zarządzania kryzysowego realizowanego na poziomie wojewódzkim i lokalnym</i>	108
III. Wywiady	117
<i>A. Wywiad z Wojewodą Świętokrzyskim Agatą Wojtyszek</i>	119
<i>B. Odpowiedzi na pytania Zespołu Badawczego udzielone z upoważnienia Komendanta Wojewódzkiego Policji przez mł. insp. Jolanę Jasińczuk – Naczelnika Wydziału Komunikacji Społecznej i Prezydialnego</i>	138
<i>C. Wywiad z Komendantem Wojewódzkim Państwowej Straży Pożarnej w Kielcach nadbryg. Adamem Czajką</i>	143
<i>D. Wywiad z Szefem Wojewódzkiego Sztabu Wojskowego w Kielcach płk Jarosławem Molisakiem</i>	147
<i>E. Wywiad z Urszulą Telicką reprezentującą Świętokrzyskie Centrum Ratownictwa Medycznego i Transportu Sanitarnego w Kielcach</i>	154
IV. Wnioski z przeprowadzonych wywiadów z przedstawicielami służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo, w tym system zarządzania kryzysowego na terenie województwa świętokrzyskiego	157
V. Analiza Wojewódzkiego Planu Zarządzania Kryzysowego Województwa Świętokrzyskiego	163
VI. Sprawozdanie z gry decyzyjnej, zrealizowanej w ramach projektu badawczego pt. Zarządzanie kryzysowe w województwie świętokrzyskim – aspekty teoretyczne i praktyczne, którą przeprowadził pplk dr inż. Jacek Stempień z Akademii Sztuki Wojennej	169
VII. Raport końcowy	177

Monografia zawiera opracowania, artykuły i wywiady oraz Raport końcowy, które powstały w ramach projektu badawczego nr 614626 pt. „*Zarządzanie kryzysowe w województwie świętokrzyskim – aspekty teoretyczne i praktyczne*”, realizowanego w latach 2018–2019 w Instytucie Polityki Międzynarodowej i Bezpieczeństwa Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach. Są one rezultatem pracy Zespołu Badawczego złożonego z pracowników Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego w tym Instytucie: prof. zw. dr. hab. Mariana Kozuba, dr. Tomasz Gajewskiego, dr. Katarzyny Gruszko, dr. Tomasz Jarockiego, dr. Adriana Mitręgi, dr. Anny Zagórskiej i dr. inż. Rafała Kołodziejczyka, a także pracowników naukowych spoza UJK: dr. Krzysztofa Pająka, prof. dr. hab. Aleksandry Skrabacz, dr. Justyny Trubalskiej i mgr Sylwii Woźniak. Kierownikiem projektu był prof. dr. hab. Paweł Soroka. Celem projektu badawczego było przedstawienie teoretycznych i praktycznych aspektów zarządzania kryzysowego na poziomie województwa jako głównego elementu ogólnopolskiego systemu zarządzania kryzysowego. Zespół Badawczy ukazał funkcjonalną i instytucjonalną stronę zarządzania kryzysowego w województwie świętokrzyskim. W ramach diagnozy przedstawione zostały silne i słabe strony systemu zarządzania kryzysowego w tym województwie – w oparciu o przeprowadzone badanie empiryczne przy użyciu kwestionariuszy wywiadu.

W trakcie realizacji projektu badawczego została nawiązana współpraca z instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo i porządek publiczny na obszarze województwa świętokrzyskiego m.in.: z Wydziałem Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Świętokrzyskiego Urzędu Wojewódzkiego w Kielcach, Wojewódzkim Sztabem Wojskowym w Kielcach, Komendą Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w Kielcach, Komendą Wojewódzką Policji w Kielcach oraz ze Świętokrzyskim Centrum Ratownictwa Medycznego i Transportu Sanitarnego w Kielcach.

Współpraca pomiędzy WBiZK ŚUW w Kielcach a będącymi członkami Zespołu Badawczego pracownikami Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego została nawiązana wiosną 2018 r., kiedy to w siedzibie Świętokrzyskiego Urzędu Wojewódzkiego odbyło się spotkanie z nimi Wojewody – Agaty Wojtyszek i Dyrektora Generalnego Urzędu Pawła Lubienickiego oraz Michała Warszawskiego – Dyrektora WBiZK. Udział w spotkaniu z ramienia Zespołu Badawczego wzięli: prof. UJK dr. hab. Paweł Soroka, dr. Anna Zagórska, dr. Tomasz

Gajewski oraz dr Adrian Mitreęga. Celem spotkania było omówienie wzajemnej współpracy w ramach realizacji projektu, a także pomoc przy opracowywaniu wyników badań.

W dniu 12 grudnia 2018 r. roku na Wydziale Prawa, Administracji i Zarządzania Uniwersytetu Jana Kochanowskiego odbyła się Konferencja Naukowa pt. *Zarządzanie kryzysowe w województwie świętokrzyskim – aspekty teoretyczne i praktyczne*. Przedmiotem konferencji i wygłoszonych w jej trakcie referatów stały się następujące zagadnienia:

- wyzwania i zagrożenia dla bezpieczeństwa w województwie świętokrzyskim,
- relacje między Rządowym Centrum Bezpieczeństwa a Wojewódzkim Centrum Zarządzania Kryzysowego oraz Wydziałem Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Świętokrzyskiego Urzędu Wojewódzkiego w Kielcach;
- relacje między Wojewódzkim Centrum Zarządzania Kryzysowego a ogniwami na szczeblu powiatu i gminy,
- współpraca Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego w Kielcach z wojskiem i służbami uczestniczącymi w reagowaniu kryzysowym oraz z mediami,
- komunikacja w zarządzaniu kryzysowym,
- system powiadomień o zagrożeniach i alarmowania,
- organizacja działań w sytuacjach kryzysowych.

Na konferencję zostali zaproszeni przedstawiciele służb biorących udział w realizacji zadań z zakresu zarządzania kryzysowego na obszarze województwa świętokrzyskiego. W konferencji wzięli udział: dyrektor Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Świętokrzyskiego Urzędu Wojewódzkiego w Kielcach Michał Warszawski, Szef Wojewódzkiego Sztabu Wojskowego w Kielcach pułkownik Jarosław Molisak, Zastępca Naczelnika Wydziału Operacyjnego Komendy Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w Kielcach starszy kapitan Michał Pająk, p.o. Komendanta Wojewódzkiego Policji w Kielcach insp. Artur Bielecki. Natomiast z ramienia Świętokrzyskiego Centrum Ratownictwa Medycznego i Transportu Sanitarnego w konferencji uczestniczyła Urszula Telicka.

Wśród prelegentów konferencji znaleźli się: prof. dr hab. Paweł Soroka – Kierownik Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego IPMiB UJK (tytuł referatu: *Potrzeba skoordynowania zarządzania kryzysowego realizowanego na poziomie wojewódzkim, powiatowym/miejskim i gminnym*), prof. zw. dr hab. Marian Kozub z Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego IPMiB UJK (tytuł referatu: *Bezpieczeństwo społeczności lokalnej. Studia nad bezpieczeństwem przyszłości*), prof. dr hab. Aleksandra Skrabacz z Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie (tytuł referatu: *Strony internetowe administracji publicznej województwa*

świętokrzyskiego jako narzędzie informacyjne w systemie zarządzania kryzysowego), dr Justyna Trubalska z Wyższej Szkoły Ekonomii i Innowacji w Lublinie (tytuł referatu: *Rola i zadania wojewody w zarządzaniu kryzysowym – wnioski de lege lata i postulaty de lege ferenda*), dr Krzysztof Pająk – tytuł referatu: *Skuteczne działanie elementów zadaniowych Sił Zbrojnych RP w ramach reagowania kryzysowego na przykładzie WZZ Jędrzejów*), dr Adrian Mitręga z Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego IPMiB (tytuł referatu: *Rola i zadania Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Jędrzejowie w systemie zarządzania kryzysowego województwa świętokrzyskiego*), dr inż. Rafał Kołodziejczyk – z Wydziału Prawa, Administracji i Zarządzania UJK (tytuł referatu: *Wojewódzkie Centrum Zarządzania Kryzysowego w Kielcach – struktura i zadania*). Referaty wygłoszone podczas Konferencji zostały zamieszczone w niniejszej monografii, wzbogacając ją o wiedzę teoretyczną i praktyczne przykłady zarządzania kryzysowego.

W ramach realizacji projektu badawczego zostały przeprowadzone badania empiryczne metodą sondażu diagnostycznego, z wykorzystaniem kwestionariusza wywiadu. Członkowie Zespołu Badawczego przeprowadzili wywiady z Wojewódą Świętokrzyskim Agatą Wojtyszek oraz szefami lub przedstawicielami służb uczestniczących w zarządzaniu kryzysowym w województwie świętokrzyskim, a mianowicie: z płk Jarosławem Molisakiem – Szefem Wojewódzkiego Sztabu Wojskowego w Kielcach, nadbryg. Adamem Czajką – Komendantem Wojewódzkim Państwowej Straży Pożarnej, Naczelnik Wydziału Komunikacji Społecznej i Prezydialnego Komendy Wojewódzkiej Policji mł. insp. Jolantą Jasieńczuk oraz Urszulą Telicką, reprezentującą Świętokrzyskie Centrum Ratownictwa Medycznego i Transportu Sanitarnego w Kielcach. Oprócz wywiadów w monografii opublikowane zostały wynikające z nich wnioski.

Wcześniej – 25 listopada 2019 r. na terenie Wydziału Prawa, Administracji i Zarządzania UJK odbyła się gra decyzyjna, zrealizowana w ramach zaprezentowanego tu projektu badawczego, którą przeprowadził ppłk dr inż. Jacek Stempień z Akademii Sztuki Wojennej. Sprawozdanie z jej przebiegu również zamieszczone zostało w niniejszej monografii.

Poza tym monografia zawiera analizę Wojewódzkiego Planu Zarządzania Kryzysowego Województwa Świętokrzyskiego oraz Raport końcowy z przedsięwzięcia badawczego „Zarządzanie kryzysowe w województwie świętokrzyskim – aspekty teoretyczne i praktyczne”.